

Urteko Kudeaketa Plana

2020

1.- SARRERA

2020-2023 eperako Plan Estrategikoarekin (PE) bat etorriz, 2020ko Urteko Kudeaketa Plana (OR) diseinatu eta aurkeztu zen. Plan horretan, planteatutako helburu estrategikoak lortzeko egingo diren berariazko ekintzak jaso ziren.

UKP honetako zehaztasun maila askoz handiagoa da, ekintza zehatzak, talde/pertsona arduradunak eta, ahal den neurrian, jarraipen adierazleak zehaztuko baitira. 2020ko Plan Estrategikoan oinarrituta, 2020ko Urteko Kudeaketa Txostena (UKT) egingo da, jarraipenari eta horixe izango da azken ebaluazioari buruzko txosten baliagarria. Txosten hori, Europako Bulegoarekin lotutako lorpenen ebaluazio sintetikoa jasotzen saiatuko da, eta ebaluazio hori Unibasqeko Gobernu Kontseiluak onartu beharko du.

2020ko UKPa Unibasq-en zuzendaritza berriaren agindupean egiten den lehena da, eta, halaber, 2020-2023 PEko lehen UKPa ere bada.

Hori dela eta, nabarmentzekoa da “3. ardatza: Zuzendaritza, baliabideak eta pertsonak” izenekoaren barruan sartzen diren ekintzen garrantzi berezia. “1. ardatza: Zerbitzuak: ebaluazioa, egiaztapena, aholkularitza eta prospektiba” gaiari dagokionez, eta, zehazki, “Euskal Unibertsitate Sistemari (EUS) balioa emango dioten ebaluazio-zerbitzu berriak sustatzea” ildotik, EUSrako Erakunde Akreditazioko proiektu piloturako ekintzak Agentziarentzat izango duen erronka aipatu behar da.

Azkenik, esan behar da 2020ko Plan Estrategikoaren ekintzak laburtzen dituzten tauletan ekintza bakoitzaren ardura duten lan-taldeen alde aurreko banaketa jasotzen dela.

2020ko UKP hau Unibasqeko Gobernu Kontseiluak onartu zuen, 2020ko martxoaren 2an egindako bilkuran.

4. ARDATZ, HELBURU ETA ILDO ESTRATEGIKOEN HEDAPENA

4.1.- 1. Ardatzeko helburu estrategikoak eta jarduera-ildoak. Zerbitzuak: ebaluazioa, egiaztapena, aholkularitza eta prospektiba

Kodea	Jarduera-ildoak	Ekintzak	Epea
A1.01.01	Ebaluazio-programa nagusien kudeaketa eta hobekuntza	A1.01.01/01 Titulazio ofizialak ebaluatzeko programa kudeatu eta hobetzea A1.01.01/02 Irakasleen lana egiaztatze programaren kudeaketa eta hobekuntza A1.01.01/03 DOCENTIA programaren kudeaketa eta hobekuntza A1.01.01/04 AUDIT programaren kudeaketa eta hobekuntza A1.01.01/05 EHUren Osagarriak programaren kudeaketa eta hobekuntza A1.01.01/06 Seiurtekoen eta Ikertramo programen kudeaketa eta hobekuntza A1.01.01/07 Titulu propioak ebaluatzeko programaren kudeaketa eta hobekuntza A1.01.01/08 Ebaluazio instituzionala (Unibertsitate Institutuak) A1.01.01/09 Protokoloen eta ebaluazio-giden hobekuntza (zeharkakoa) A1.01.01/10 Titulazio ofizialen ebaluazioaren jarraipena eta aldaketak hobetzea A1.01.01/11 Titulazio ofizialen ebaluazioari buruzko ebaluazio-txost. hobetzea A1.01.01/12 EUSko titulazio-bektoreen txostena A1.01.01/13 Azterketa Dualeko programaren kudeaketa eta hobekuntza A1.01.01/14 Nazioarteko onespina programaren kudeaketa eta hobekuntza A1.01.01/15 Irakaskuntza-metodologia berritzaileak ezagutzeko protokoloaren diseinua	2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Martxo 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Uztaila 2020 Abendua
A1.01.02	Ebaluatzaileak errekrutatu, hautatu eta parte hartzeko prozesuak hobetzea	A1.01.02/01 Kanpoko ebaluatzaileen hautaketa eta jarraipena hobetzea A1.01.02/02 Ebaluatzaileen oinarriaren berrantolaketa eta horrekin lotutako prozedurak A1.01.02/03 Nazioarteko adituen parte-hartzea hobetzea	2020 Abendua 2020 Uztaila 2020 Abendua
A1.02.01	Unibasqek EUSko beste agente batzuei emandako aholkularitza sendotzea	A1.02.01/01 EUS agenteen aholkularitza: titulazioen diseinua/hedapena A1.02.01/02 Ikerbasquekiko lankidetzak hobetzea A1.02.01/03 Euskampusetikiko lankidetzak hobetzea A1.02.01/04 4gune Clusterrarekiko lankidetzak hobetzea A1.02.01/05 Gaur egungo eta etorkizuneko erronkak identifikatzea ebaluazioan A1.02.01/06 Barne-argitalpenen atala indartzea	2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua
A1.02.02	Berrantolaketa eta kontsolidazioa Uni- Behatokia	A1.02.02/01 Unibertsitate Behatokiaren proiektu berria birdiseinatzea - Behatokia A1.02.02/02 Behatokiaren proiektu berria abiaraztea eta mantentzea	2020 Apirila 2020 Urtia
A1.03.01	EUSri balioa emango dioten ebaluazio-zerbitzu berriak sustatzea	A1.03.01/01 EUS erakundearentzako akreditazio-ereduaren diseinua A1.03.01/02 EUS erakundearen akreditaziorako proiektu pilotua diseinatzea A1.03.01/03 Online irakaskuntzen ebaluazio-protokoloaren zirriborroa diseinatzea A1.03.01/04 Arte irakaskuntza ofizialen ebaluazioaren jarraipena	2020 Abendua 2020 Apirila 2020 Abendua 2020 Abendua
A1.03.02	EUSri balioa emango dioten aholkularitza- eta prospektiba-zerbitzu berriak sustatzea	A1.03.02/01 Aholkularitzaren egungo eta etorkizuneko erronkak identifikatzea A1.03.02/02 Programa nagusiekin lotutako gaikako analisiak A1.03.02/03 Analisi sistematikoa sektorearen ezagutza eta praktika aurreratua	2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua

4.2.- 2. Ardatzeko helburu estrategikoak eta jarduera-ildoak: Proiekzioa eta ingurunearekiko harremana

<i>Kodea</i>	<i>Jarduera-ildoak</i>	<i>Ekintzak</i>	<i>Epea</i>
A2.01.01	Unibasqek EUSen duen paper katalizatzaila sendotzea	A2.01.01/01 EUSko beste eragile batzuekin topaketak sustatzea	2020 Abendua
A2.01.02	Nazioarteko unibertsitate-agenteen kudeaketa eta lankidetzaren hobetzea	A2.01.02/01 Gaikako informazioa biltzeko barne-oinarria diseinatzea A2.01.02/02 Nazioarteko eragileekiko lankidetzaren sustatzea	2020 Abendua 2020 Abendua
A2.02.01	Estatuko beste kalitate-agentzia batzuekiko lankidetzaren hobetzea	A2.02.01/01 REACUn parte hartzea sustatzea A2.02.01/02 Beste agentzia batzuekin maila guztietako esperientziak trukitzea	2020 Abendua 2020 Abendua
A2.02.02	Nazioarteko beste kalitate-agentzia batzuekiko lankidetzaren hobetzea	A2.02.02/01 ENQA, EQAR, ECA eta INQAAH Erekiko lankidetzaren kudeaketa A2.02.02/02 INNOMETH proiektuan parte hartzea A2.02.02/03 ImpEA proiektuan parte hartzea	2020 Abendua 2020 Uztaila 2020 Iraila
A2.03.01	Agentziak egindako lanari buruzko informazioa hobetzea	A2.03.01/01 Irudi korporatiboaren elementuak birdiseinatzeke hausnarketa A2.03.01/02 Web-aren eta sare sozialen estrategia birdiseinatzea A2.03.01/03 Prestakuntza- eta/edo hedapen-jarduerak unibertsitatean A2.03.01/04 Unibertsitatez kanpoko hezkuntza-sektoreko prestakuntza- eta/edo hedapen-jarduerak	2020 Martxoa 2020 Martxoa 2020 Abendua 2020 Abendua
A2.03.02	Beste interes-talde batzuekiko lankidetzaren sendotzea	A2.03.02/01 Elkargo profesionalekin, elkarrekin eta abarrekin lankidetzaren aritzea A2.03.02/02 Ikasleekiko eta ikasle-elkarrekin lankidetzaren aritzea A2.03.02/03 Euskalitekin lankidetzaren aritzea A2.03.02/04 Novia Salcedo Fundazioarekin lankidetzaren aritzea A2.03.02/05 GEARING-Rolak (UD) proiektuarekin lankidetzaren aritzea	2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua

4.3. – 3. Ardatzeko helburu estrategikoak eta jarduera-ildoak: Estrategia, zuzendaritza, baliabideak eta pertsonak

<i>Kodea</i>	<i>Jarduera-ildoak</i>	<i>Ekintzak</i>	<i>Epea</i>
A3.01.01	Baliabide informatiko eta digitalen kudeaketa hobetzea	A3.01.01/01 Plataforma informatikoen erabilera hobetzea A3.01.01/02 Izapidetze elektronikoaren erabilera hobetzea (Administrazio Digitala) A3.01.01/03 Partekatutako baliabide informatikoak birdiseinatzea A3.01.01/04 Telefoniako baliabideak birdiseinatzea A3.01.01/05 Ekipo informatikoen inbentarioa eguneratzea	2020 Uztaila 2020 Abendua 2020 Martxoa 2020 Ekaina 2020 Ekaina
A3.01.02	Baliabide ekonomikoaren kudeaketa eta kontu-ematea hobetzea	A3.01.02/01 Eusko Jaurlaritzarekin 2020-2023 Programa-Kontratua diseinatzea eta negoziatzea A3.01.02/02 Kontratu txikiak egiteko hobekuntzen azterketa A3.01.02/03 GKri kontuak hobeto ematea A3.01.02/04 Gastu eta kostuen optimizazioa hobetzea	2020 Otsaila 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua

Urteko Kudeaketa Plana 2020

Kodea	Jarduera-ildoak	Ekintzak	Data
A3.02.01	Unibasq-en erronketara talentua erakartzeko ekintzak	A3.02.01/01 Unibasqerako interesgarriak diren lanbide-profilak identifikatzea A3.02.01/02 Jendea Biltzeko eta hautatzeko prozedurak ezartzea	2020 Abendua 2020 Abendua
A3.03.01	Zerbitzua hobetzeko Unibasq-en eta haren plantillaren beharrei erantzuteko hobekuntza-ekintzak	A3.03.01/01 Erabiltzaileen eta interes-taldeen asebetetzearen ebaluazioa A3.03.01/02 Langileen eta taldeen lanaren ebaluazioa eta aitortpena A3.03.01/03 KKStik datozen barne-prozedurak birdefinitzea A3.03.01/04 Unibasqeko Berdintasun Planaren jarraipena eta hobekuntza A3.03.01/05 Genero-berdintasuna sustatzea ebaluazio-zerbitzu nagusietan A3.03.01/06 Unibasqeko Euskara Planaren jarraipena eta hobekuntza A3.03.01/07 Bikain ziurtagiriari lotutako kudeaketa-sistemaren segimendua eta hobekuntza A3.03.01/08 Unibasq 2020ren enpresa-itun berria A3.03.01/09 Telelanerako plan pilotua diseinatzea eta ezartzea A3.03.01/10 DBLOrekin lotutako alderdien kudeaketa eta hobekuntza	2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Martxoa 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua
A3.03.02	Unibasq-en xede, behar eta erronkekin lerrokatutako prestakuntza-plana	A3.03.02/01 Kanpoko prestakuntza -ikastaro, -mintegi eta -jardunaldietara joatea A3.03.02/02 Unibertsitate-zentroetara egindako prestakuntza-bisitak, jakintza hobetzeko A3.03.02/03 Diziplinarreko prestakuntzarako barne-mintegiak A3.03.02/04 Dokumentazio espezializatua irakurtzea eta elkarrekin eztabaidatzea	2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua
A3.04.01	Plantillako langileen artean gogoeta eta zuzendaritza estrategikoa barneratzea	A3.04.01/01 2020-2023ko PE eta 2020ko UKP garatzea eta helburuak barneratzea A3.04.01/02 Estrategiak, helburuak eta ekintzak berrikusteko sistematika A3.04.01/03 Langileen eta erabiltzaileen eta interes-talde nagusien arteko harremana estutzea	2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua
A3.05.01	Koordinaziorako eta talde-lanerako sistematika berria definitzea	A3.05.01/01 Proiektuetarako baliagarria izango den organigrama dinamiko berri bat diseinatzea A3.05.01/02 Jarduereen kronograma koordinatu bat definitzea A3.05.01/03 Lan-kargaren kudeaketa hobetzea A3.05.01/04 Unibasq-eko langileen kudeaketa hobetzea A3.05.01/05 Segimendu-tresnak hobetzea (adibidez, KMI) A3.05.01/06 Proiektuetara bideratutako taldeetan lan-sistematika ezartzea A3.05.01/07 Komunikazio eraginkorrerako mekanismoak ezartzea A3.05.01/08 Proiektuetan rol berriak (lidergoa, koord., etab.) har daitezen sustatzea	2020 Uztaila 2020 Otsaila 2020 Uztaila 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua
A3.06.01	Gobernu-organoen, teknikarien eta aholku-emaien arteko harremanak hobetzea	A3.06.01/01 Urteko bileren kronograma definitzea A3.06.01/02 GKri bideratutako informazio-zirkularra hilerok A3.06.01/03 Ikasleen Kontsulta Batzordearen xedea eta helburuak berrikustea	2020 Martxoa 2020 Martxoa 2020 Martxoa
A3.06.02	Batzorde teknikoaren egitura eta funtzionamendua hobetzea	A3.06.02/01 ABrekiko lankidetzaren hobekuntza sistematikoa A3.06.02/02 Batzorde teknikoaren lanaren barne-ebaluazioa A3.06.02/02 Ebaluazioen ordainsariak berrikustea	2020 Abendua 2020 Abendua 2020 Abendua